

A.1. ANEXO TÉCNICO

Lote 1. Evaluación del Proyecto Fortalecimiento Institucional a la Defensoría del Pueblo (2019-2023)

Antecedentes:

1. La relación con la Defensoría del Pueblo y el ACNUR inició en el año 2000 aproximadamente, con un Acuerdo inicial a través de la SECAB (Secretaría Convenio Andres Bello) y se ha mantenido hasta la actualidad. La Defensoría del Pueblo es un socio natural y estratégico para el cumplimiento del mandato del ACNUR en Colombia, especialmente en los momentos más agudos de la crisis humanitaria. En la actualidad, la DP es una entidad técnicamente fortalecida y capaz de asistir y ofrecer servicios de protección humanitaria en todo el país.
2. En los últimos 5 años el ACNUR ha centrado su apoyo en las Delegadas **Étnica, de Niñez, Género, Movilidad Humana y el Sistema de Alertas Tempranas** de la Defensoría. Así mismo se ha apoyado las Casas de Derecho de Soacha (Cundinamarca), Granizal (Antioquia), Necoclí (Antioquia), Agua Blanca (Valle del Cauca) y Puerto Santander (Norte de Santander).
3. **ACNUR, la Defensoría del Pueblo y la Corporación Opción Legal** en los últimos 5 años han firmado un Acuerdo Tripartito de Asociación (con vigencia anual), para la Implementación de los Proyectos con las Delegadas. El rol de la Corporación Opción Legal en este acuerdo es el de administrar los fondos entregados por el ACNUR, así como contratar los apoyos en recursos humanos para la Defensoría del Pueblo. El rol del ACNUR es apoyar técnicamente a la Defensoría. Por su parte la Defensoría del Pueblo lidera la implementación de los proyectos en territorio de acuerdo con su mandato.
4. De todos los proyectos implementados en el marco del Acuerdo Tripartito de Asociación con la Defensoría, la Evaluación se centrará en el proyecto de la Defensoría del Pueblo Delegada para los Derechos de la Población en Movilidad Humana, apoyadas por el ACNUR para el periodo 2019- 2023. El objetivo de este proyecto ha sido fortalecer la presencia territorial de la Delegada, así como el fortalecimiento a la Estrategia Casa de Derechos de la Defensoría.
5. Territorialmente el proyecto de Movilidad Humana con Defensoría ha tenido presencia en 2023 en al menos 12 departamentos del país (Cundinamarca, Antioquia, Norte de Santander, Guajira, Valle del Cauca, Guainía, Cesar, Bolívar, Choco, Arauca, Santander y Nariño), apoyando la contratación de defensores comunitarios, gastos de talleres con comunidad y movilización de los defensores. En cuanto a las casas de derechos, ACNUR ha financiado el arriendo y adecuaciones a la planta física, el pago de servicios públicos y mobiliario.
6. Se identifica que, a través del apoyo de ACNUR, la presencia de la Delegada de Movilidad Humana de la Defensoría del Pueblo ha llegado a zonas del país de compleja situación humanitaria en las que también el ACNUR está presente. En los últimos años, desde la emergencia Venezuela, el trabajo con DEF se extendió a Población Venezolana en el país, incluyendo a las personas que han sufrido doble afectación a causa del conflicto armado en Colombia.

Objetivos Generales y Específicos de la Invitación

7. **Objetivo General:** Determinar el alcance del Proyecto de Fortalecimiento Institucional a la Defensoría del Pueblo para la vigencia 2019 a 2023.
8. **Objetivos Específicos:**
 - Establecer los efectos del Proyecto de ACNUR en la Delegada de Movilidad Humana de la Defensoría del Pueblo, a través de la definición de indicadores de resultados (cuantitativos y cualitativos).
 - Definir el alcance de la asistencia técnica proporcionada por el ACNUR a la Delegada de Movilidad Humana de la Defensoría del Pueblo a través de un análisis de la estrategia de fortalecimiento institucional del proyecto.
 - Establecer el grado de dependencia de la Delegada de Movilidad Humana de la Defensoría del Pueblo de los recursos entregados por el ACNUR, a través de un análisis económico.

Consideraciones Metodológicas

9. La firma o consorcio consultor, deberá cumplir con la realización de todas las actividades que se listan a continuación. El equipo consultor podrá incluir actividades adicionales que considere que se requieren para dar cumplimiento con los objetivos esperados por la consultoría.
10. La firma consultora llevará a cabo el estudio de varias fuentes y la revisión de la documentación relativa al Proyecto de Fortalecimiento a la Delegada de Movilidad Humana de la Defensoría del Pueblo. La data deberá ser triangulada para garantizar la credibilidad de los hallazgos y conclusiones de la evaluación
11. La recopilación de datos debería incluir: i) revisiones de escritorio y análisis de contenido de antecedentes relevantes, así como datos y documentos programáticos (Descripción del proyecto, Informes intermedios y finales de desempeño, e Informes financieros de ejecución). ii) discusiones de grupos focales, entrevistas en profundidad y/o encuestas rápidas (según corresponda) con la Defensoría del Pueblo, el ACNUR, líderes comunitarios y de ser necesario en Opción Legal y (iii) recopilación de datos de campo abarcando territorios afectados tanto por desplazamiento como por llegada masiva de refugiados.
12. Metodológicamente se espera el proponente realice un estudio comparativo, incluyendo en el marco de la evaluación: (i) la Delegada de la defensoría en Riohacha incluida en el proyecto desde 2021 en comparación a la Delegada de la Defensoría en Arauca apoyada desde 2019. (ii) y la transferencia de la casa de derechos de Soacha en comparación a la Casa de Derechos de Granizal.
13. La evaluación del proyecto debe considerar los resultados o efectos esperados que en los últimos 5 años. Se espera que el proponente diseñe indicadores que den cuenta de la operación del proyecto en este periodo. A manera de ejemplo se presentan algunos indicadores en la tabla I.

Tabla I.

Pregunta investigación	Posibles indicadores de resultado
¿Qué tan estratégico ha sido el trabajo del Proyecto para alcanzar el	Ampliación del Número de municipios atendidos por defensores comunitarios como resultado del proyecto.

mandato de protección del Alto Comisionado en Colombia?	Índice de impacto de las publicaciones, acciones jurídicas, otras, realizadas por la Defensoría del Pueblo a partir del trabajo realizado en conjunto con el ACNUR.
¿Los fondos entregados por ACNUR a las Entidades del Estado y organizaciones no gubernamentales se usaron de la mejor manera posible?	Número de actividades cofinanciadas por la Defensoría del Pueblo en la Delegada de Movilidad Humana, en el marco del trabajo realizado en conjunto con ACNUR.
¿Los programas y proyectos implementados con el Apoyo del ACNUR son potencialmente transferibles a las entidades/organizaciones?	Grado de apropiación de las Casas de Derecho por parte de la Defensoría del Pueblo Número de Personal contratado por Opción legal que fue contratado de manera directa por la Delegada de Movilidad al terminar el proyecto.

14. En relación al análisis económico, el equipo consultor deberá justificar el modelo cuasi-experimental seleccionado o proponer y justificar el modelo econométrico propuesto, y establecer los indicadores de resultado mediante un análisis del uso de los recursos. Se espera que el equipo consultor calcule el costo del proyecto en los últimos 5 años y la tendencia en el uso de los recursos del proyecto de la Delegada de Movilidad Humana. Se debe incluir un análisis de complementariedad del uso de fondos de otros donantes, e identificar los elementos que afecten/impidan su medición.
15. Las recomendaciones generadas por el equipo consultor deben estar debidamente sustentadas y soportadas en los resultados obtenidos en la evaluación.
16. El equipo evaluador realizará talleres de validación con el grupo de Referencia de ACNUR constituido para este proyecto. Adicional a estos se realizarán dos talleres de socialización de los resultados e impactos directos e indirectos del proyecto de Movilidad Humana de la Defensoría del Pueblo. Uno ante el ACNUR y otro ante la Defensoría del Pueblo. Se deberá presentar ante el grupo de referencia del ACNUR previamente a la presentación.

A.1. ANEXO TÉCNICO

Lote 2. Evaluación del Programa de asistencia legal a población con necesidad de protección internacional y víctimas del conflicto armado (2019- 2023)

Antecedentes:

1. El proyecto cuyo objetivo es facilitar el acceso a recursos legales, con criterios de gratuidad, calidad y dignidad, inició en el año 2011 con atención y orientación legal a población víctima de desplazamiento forzado, ampliándose en el año 2017 a población proveniente de Venezuela. En la actualidad el proyecto cuenta con una red de 30 universidades que prestan servicios jurídicos directos a través de consultorios jurídicos.
2. **ACNUR y la Corporación Opción Legal (COL)** en los últimos 5 años han firmado un Acuerdo de Asociación (con vigencia anual), para la Implementación del proyecto. El rol de la Corporación Opción Legal es liderar la implementación del proyecto, administrar los fondos y llevar la interlocución con las Universidades. El rol del ACNUR es el de proveer asistencia Técnica. El rol de la Universidades es entregar la asistencia jurídica directa a las personas desplazada forzosamente y apatridias.
3. La COL celebra un convenio con 8 Universidades Públicas y 22 Privadas del país que abarca la contratación de Coordinaciones (abogados) para los Consultorios, encargados de apoyar a los estudiantes en los procesos legales y capacitarlos en temáticas relacionadas con el mandato de ACNUR. Adicional la COL cuenta con un sistema informático llamado ANFORA, en el que se registran todas las atenciones y orientaciones legales proveídas por las universidades.
4. Territorialmente el proyecto ha tenido presencia en al menos 20 departamentos del país (Cundinamarca, Antioquia, Norte de Santander, Guajira, Cesar, Magdalena, Atlántico, Córdoba, Risaralda, Caldas, Quindío, Boyacá, Meta, Cauca, Valle del Cauca, Putumayo, Cesar, Bolívar, Choco, Arauca, Santander y Nariño). No todas las universidades participantes reciben fondos para la contratación de Coordinaciones.
5. A través del apoyo de ACNUR a la red de Consultorios Jurídicos de la Corporación Opción Legal se ha proveído atención y orientación a más de 54.000 personas en los últimos 5 años. Así mismo la red ha logrado incidir a través del Litigio estratégico en que la Corte Constitucional, Ministerio de Justicia y otras entidades relevantes en los territorios (Secretarías de Educación, Mesas locales de víctimas entre otras) tomen acciones jurídicas para la garantía de derechos de los desplazados internos y los refugiados.

Objetivos Generales y Específicos de la Invitación

6. Objetivo General: Determinar los resultados e Impacto del Programa de Asistencia legal de la Corporación Opción Colombia para la vigencia 2019 a 2023.
7. Objetivos Específicos:
 - Establecer los efectos del Proyecto, a través de la definición de indicadores de resultados (cuantitativos y/o cualitativos).

- Evaluar el grado de autonomía de la Red de consultorios Jurídicos creada por el proyecto a través de un análisis de sostenibilidad incluyendo a las Universidades y a los(las) estudiantes vinculados.
- Proveer evidencia de cómo y por qué la intervención, mejoró o no el acceso a la Justicia de los desplazados y refugiados.
- Clarificar los mecanismos dispuestos por Opción Legal para garantizar el uso adecuado de los recursos entregados por el ACNUR y el uso de fondos complementarios de otras fuentes, a través de un análisis de económico.

Consideraciones Metodológicas

8. La firma o consorcio consultor, deberá cumplir con la realización de todas las actividades que se listan a continuación. El equipo consultor podrá incluir actividades adicionales que considere que se requieren para dar cumplimiento con los objetivos esperados por la consultoría.
9. La firma consultora llevará a cabo el estudio de varias fuentes y la revisión de la documentación relativa al Proyecto de Orientación Legal. La data deberá ser triangulada para garantizar la credibilidad de los hallazgos y conclusiones de la evaluación
10. La recopilación de datos debería incluir: i) revisiones de escritorio y análisis de contenido de antecedentes relevantes, así como datos y documentos programáticos (Descripción del proyecto, Informes intermedios y finales de desempeño, e Informes financieros de ejecución). ii) discusiones de grupos focales, entrevistas en profundidad y/o encuestas rápidas (según corresponda) con la Corporación Opción Legal, ACNUR y Universidades participantes de la Red de consultorios, (y algunas entidades estatales en los territorios que sea relevante).
11. Adicional (iii) Se recolectará información de fuentes primarias. Se podría incluir entrevistas pareadas y evaluaciones participativas cuando corresponda a personas desplazadas forzosamente que recibieron atención por parte de consultorios jurídicos pertenecientes a la red de universidades. Se priorizará una muestra representativa en Universidades ubicadas en zonas de frontera y/o en las principales ciudades de acogida de población desplazada y/o venezolana. Se valorará positivamente la inclusión de grupos control en la metodología, de personas que no recibieron atención legal a través de la red de consultorios jurídicos.
12. Metodológicamente se espera el proponente realice un estudio comparativo, incluyendo en el marco de la evaluación a las siguientes universidades: Universidad del Norte (Barranquilla) presente desde el inicio del proyecto; Universidad Cooperativa de Colombia (Bogotá) vinculada desde 2020 y Universidad del Área Andina (Pereira) vinculada desde 2023.
13. La evaluación del proyecto debe considerar los resultados o efectos esperados que en los últimos 5 años. Se espera que el proponente diseñe indicadores que den cuenta de la operación del proyecto en este periodo. A manera de ejemplo se presentan algunos indicadores en la tabla I.

Tabla I.

Pregunta investigación	Posibles indicadores de resultado
Área 1. ¿Qué tan estratégica ha sido el trabajo del Proyecto para alcanzar el mandato de protección del Alto Comisionado en Colombia?	<p>Número de estudiantes egresados de las universidades, que hicieron prácticas en los consultorios jurídicos, con conocimientos en temáticas vinculadas al mandato de ACNUR.</p> <p>Número de acciones legales exitosas al termino de 5 años</p> <p>% de personas que accedieron a sus derechos como resultado del accionar de los Consultorios Jurídicos de las Universidades.</p> <p>Número de litigios estratégicos que tuvieron una respuesta positiva por parte del Estado.</p> <p>Número de acciones en red posicionadas ante la Corte constitucional.</p>
Área 2. ¿Los fondos entregados por ACNUR a las Entidades del Estado y organizaciones no gubernamentales se usaron de la mejor manera posible?	Número de actividades cofinanciadas por Opción Legal para la puesta en marcha del proyecto.
Área 3. ¿Los programas y proyectos implementados con el Apoyo del ACNUR son potencialmente transferibles a las entidades/organizaciones?	<p>Número de municipios en los que la única oferta legal disponibles es la de los Consultorios Jurídicos de las universidades pertenecientes a la red.</p> <p>Número de Universidades que incluyeron en su oferta académica temática relacionadas con Protección internacional y/o Desplazamiento Forzado resultado de su participación en el proyecto.</p>

14. Con relación al análisis económico, el equipo consultor deberá justificar el modelo cuasiexperimental seleccionado o proponer y justificar el modelo econométrico propuesto. Se espera que el equipo consultor calcule el costo del proyecto en los últimos 5 años y la tendencia y uso de los recursos del proyecto Consultorios Jurídicos. Se debe incluir un análisis de complementariedad del uso de fondos de otros donantes, e identificar los elementos que afecten/impidan su medición.
15. Las recomendaciones generadas por el equipo consultor deben estar debidamente sustentadas y soportadas en los resultados obtenidos en la evaluación.
16. El equipo evaluador realizará talleres de validación con el grupo de Referencia de ACNUR constituido para este proyecto, como indicado en los TOR generales. Adicional a estos se realizarán dos talleres de socialización de los resultados e impactos directos e indirectos del proyecto. Uno ante el ACNUR y otro ante la Corporación Opción Legal y las Universidades Participantes de la Evaluación. Se deberá presentar ante el grupo de referencia del ACNUR previamente a la presentación.

A.1. ANEXO TÉCNICO

Lote 3. Evaluación de Proyectos de Fortalecimiento a Personerías y Redes de Personeros en Colombia (2019-2023)

Antecedentes:

1. Entre el año 2019 y el 2022, las Sub-Oficinas de ACNUR en Colombia realizaron proyectos regionales de fortalecimiento a Personerías municipales en sus zonas de interés que alcanzaron a cubrir, de acuerdo con el último inventario realizado en 2022, a al menos quince (15) Personerías municipales y cuatro (4) redes de personeros del país. Estos proyectos variaron en sus objetivos, periodicidad y estructura dependiendo la región en la que operaban.
2. **ACNUR y la Corporación Opción Legal (COL)** en los últimos 4 años firmaron un Acuerdo de Asociación (con vigencia anual), para la Implementación de proyectos de con las Personerías. El rol de la Corporación Opción Legal en este acuerdo fue el de administrar los fondos entregados por el ACNUR, así como contratar los apoyos en recursos humanos para las Personerías municipales. El rol de ACNUR fue liderar la relación con las Personerías y proveer asistencia Técnica. Por su parte las Personerías lideraron la implementación de los proyectos en territorio.
3. En el marco de estas iniciáticas ACNUR contrató abogados de apoyo para las personerías. Además, entregó obras y adecuaciones de mobiliario y equipos, pagó servicios públicos y de internet, y proveyó Asistencia Técnica a funcionarios. Dado la descentralización de los proyectos en territorio no se cuenta con una sistematización de Información.
4. En el año 2023 ACNUR decidió centralizar en un sólo socio el proyecto de Fortalecimiento a Personerías que se concentraría en 3 líneas estratégicas: i) Contratación de abogados de apoyo a las Personerías, (ii) Contratación de dinamizadores de las redes de personeros, (iii) contratación de expertos para entregar asistencia técnica y formación a Personeros municipales.
5. **ACNUR y SEDECOM**, firmaron este Acuerdo de Asociación que cubrió al menos 87 Personerías municipales y 3 redes de personeros en el país. El rol de Sedecom en este Acuerdo fue liderar la implementación del proyecto y administrar los fondos. El rol de ACNUR es liderar la relación con las Personerías y proveer Asistencia técnica. Por su parte las Personerías como parte del Ministerio Público se encargan de la vigilancia y control administrativo en los municipios, así como de la protección de los derechos humanos.
6. Territorialmente el proyecto históricamente ha tenido presencia en municipios de todo el país entre categorías 6, 5 y 4.

Objetivos Generales y Específicos de la Invitación

7. Objetivo General: Determinar el alcance del Proyecto de Fortalecimiento a Personerías para la vigencia 2019 a 2023.
8. Objetivos Específicos:

- Establecer los efectos del Proyecto, a través de la definición de indicadores de resultados (cuantitativos y/o cualitativos).
- Definir el alcance de la asistencia técnica proporcionada por el ACNUR a las Personerías a través de un análisis de la estrategia de fortalecimiento institucional del proyecto.
- Clarificar los mecanismos dispuestos por las Personerías para garantizar el uso adecuado de los recursos financieros y en especie entregados por el ACNUR y el uso de fondos complementarios de otras fuentes, a través de un análisis de económico.

Consideraciones Metodológicas

9. La firma o consorcio consultor, deberá cumplir con la realización de todas las actividades que se listan a continuación. El equipo consultor podrá incluir actividades adicionales que considere que se requieren para dar cumplimiento con los objetivos esperados por la consultoría.
10. La firma consultora llevará a cabo el estudio de varias fuentes y la revisión de la documentación relativa al Proyecto de Fortalecimiento a Personerías. La data deberá ser triangulada para garantizar la credibilidad de los hallazgos y conclusiones de la evaluación
11. La recopilación de datos debería incluir: i) revisiones de escritorio y análisis de contenido de antecedentes relevantes, así como datos y documentos programáticos (Descripción del proyecto, Informes intermedios y finales de desempeño, e Informes financieros de ejecución). ii) discusiones de grupos focales, entrevistas en profundidad y/o encuestas rápidas (según corresponda) con la Personerías municipales, la Corporación Opción Legal, Sedecom, ACNUR, líderes comunitarios y Alcaldías municipales.
12. Metodológicamente se espera el proponente realice un estudio comparativo, incluyendo en el marco de la evaluación a las siguientes Personerías o Redes de Personeros: (i) Red de Personeros de Arauca, Red de Personeros Centro y ASOPERMAYO, y (ii) Fortalecimiento a las Personerías municipales ubicadas en los municipios de Docoró (Chocó) , Aguachica (Cesar) y Soacha (Cundinamarca).
13. La evaluación del proyecto debe considerar los resultados o efectos esperados que en los últimos 5 años. Se espera que el proponente diseñe indicadores que den cuenta de la operación del proyecto en este periodo. A manera de ejemplo se presentan algunos indicadores en la tabla I

Tabla I.

Pregunta de investigación	Indicador de resultado
¿Qué tan estratégica ha sido el trabajo del Proyecto para alcanzar el mandato de protección del Alto Comisionado en Colombia?	<p>% mejora en la calidad y en la cantidad de atenciones de las Personerías municipales a personas con necesidad de Protección internacional y/o víctimas del Desplazamiento Forzado.</p> <p>Número de acciones jurídicas adelantadas por los Personeros a favor de las personas desplazadas antes las entidades territoriales del municipio.</p> <p>Número de Personeros formados en protección internacional y o atención a víctimas de desplazamiento forzado.</p>

¿Los fondos entregados por ACNUR a las Entidades del Estado y organizaciones no gubernamentales se usaron de la mejor manera posible?	Uso dado por la Personería a los activos donados por el ACNUR y/o los socios en los últimos 5 años.
¿Los programas y proyectos implementados con el Apoyo del ACNUR son potencialmente transferibles a las entidades/organizaciones?	

14. Con relación al análisis económico, el equipo consultor deberá justificar el modelo cuasiexperimental seleccionado o proponer y justificar el modelo econométrico propuesto. Se espera que el equipo consultor calcule el costo del proyecto en los últimos 5 años y la tendencia y uso de los recursos recibidos por las Personerías a través de los proyectos o de donaciones directas. Se debe incluir un análisis de complementariedad del uso de fondos de otras fuentes, e identificar los elementos que afecten/impidan su medición.
15. Las recomendaciones generadas por el equipo consultor deben estar debidamente sustentadas y soportadas en los resultados obtenidos en la evaluación.
16. El equipo evaluador realizará talleres de validación con el grupo de Referencia de ACNUR constituido para este proyecto, como indicado en los TOR generales. Adicional a estos se realizará un taller de socialización de los resultados e impactos directos e indirectos del proyecto ante el ACNUR.

A.1. Anexo Técnico

Lote 4. Proyecto Casas de Acogida: Espacios seguros para sobrevivientes de VG y mujeres en riesgo (2019-2023)

Antecedentes:

1. El proyecto Casas de Acogida, tiene como objetivo brindar albergue a sobrevivientes o personas en riesgo de Violencia Basada en Género, centrado en mujeres en riesgo, sin red de apoyo, posibles víctimas del delito de trata de personas y población con orientación sexual e identidad de género diversas OSIGD. Se implementa a través de CORPRODINCO, en Cúcuta.
2. La Corporación de Profesionales para el Desarrollo Integral Comunitario– CORPRODINCO, es una organización social sin ánimo de lucro, fundada desde 1995 en Bucaramanga Santander con una extensión de su trabajo a Norte de Santander y otros departamentos de Colombia. Son un socio estratégico de la Sub-Oficina de Cúcuta de ACNUR. Esta sub-oficina que tiene una cobertura territorial en los departamentos de Norte de Santander y Arauca.
3. La relación entre ACNUR y CORPRODINCO inició en el año 2016. En el marco de esta asociación se han realizado diversos proyectos como parte de la estrategia de prevención y respuesta a riesgos y vacíos de protección en la SO de Cúcuta. Estos proyectos han incluido: (i) la Gestión de casos de Violencia Basada en Género; (ii) Casas de acogida; (iii) Espacios Seguros; (iv) Salas de Primera Acogida en los Hospitales; (v) Fortalecimiento de las Redes comunitarias y la promoción de la participación de mujeres y niñas dentro de sus comunidades. En el marco de los proyectos con ACNUR, la cobertura del socio se ha extendido a los municipios de Cúcuta, Los Patios, Villa del Rosario, Tibú, El Tarra (departamento de Norte de Santander), Bucaramanga, Piedecuesta (departamento de Santander) y Arauca.
4. De todos los proyectos implementados en el marco del Acuerdo con CORPRODINCO, esta Evaluación se centrará en el proyecto de **Casa de Acogida**. Esta intervención incluye dentro de su oferta: alojamiento temporal, 5 tiempos de alimentación, gestión de casos, acompañamiento psicosocial, asistencia legal, activación de rutas para el acceso efectivo a derechos, y desarrollo y fortalecimiento en habilidades para potencializar el proyecto de vida. Además, se aseguró un tiempo de seguimiento post-egreso.
5. Se han desarrollado estrategias que permiten una complementariedad en el acompañamiento a las personas desplazadas que acceden Casa Segura, como “Manos Amigas” que brinda orientación y da información a las sobrevivientes entorno a educación continua, educación por ciclos, oportunidades de vinculación a programas de empleabilidad y emprendimiento en acuerdo con otros socios y aliados de ACNUR. Además, la estrategia de “Aula Refugio” que está pensada para promover que los niños, niñas y adolescentes hijos de las sobrevivientes, no sean desvinculados del sistema educativo durante el tiempo que deben permanecer en los espacios seguros, trabajando de la mano con secretaria de educación municipal e instituciones educativas para buscar alternativas.
6. A través del apoyo de ACNUR, se ha logrado dar respuesta a más de 3.500 sobrevivientes de violencias de Género, mujeres en riesgo y sus hijos, activando rutas institucionales de acceso a derechos.
7. Durante el año 2023 y en lo corrido de 2024 ACNUR está desarrollando un proceso de fortalecimiento de la capacidad de respuesta institucional con el objetivo de transferir la Casa segura a la Secretaría de la Mujer y Equidad de Género de la Gobernación de Norte de Santander. Esto a partir de la puesta en marcha de la Ley 2215 de junio de 2022 para la atención de las personas sobrevivientes.

Objetivos Generales y Específicos de la Invitación

8. Objetivo General: Determinar el alcance del Proyecto Casas de Acogida, Espacios seguros para sobrevivientes de VG y mujeres en riesgo (2019-2023)
9. Objetivos Específicos:
 - Establecer los efectos del Proyecto, a través de la definición de indicadores de resultados (cuantitativos y/o cualitativos).
 - Proveer evidencia de cómo y por qué la intervención, mejoró o no la vida de los y las sobrevivientes de VG y mujeres en riesgo.
 - Clarificar los mecanismos dispuestos por Corprodinco para garantizar el uso adecuado de los recursos financieros y en especie entregados por el ACNUR y el uso de fondos complementarios de otras fuentes, a través de un análisis de económico.
 - Revisar el

Consideraciones Metodológicas

10. La firma o consorcio consultor, deberá cumplir con la realización de todas las actividades que se listan a continuación. El equipo consultor podrá incluir actividades adicionales que considere que se requieren para dar cumplimiento con los objetivos esperados por la consultoría.
11. La firma consultora llevará a cabo el estudio de varias fuentes y la revisión de la documentación relativa al Proyecto de Casas seguras. La data deberá ser triangulada para garantizar la credibilidad de los hallazgos y conclusiones de la evaluación
12. La recopilación de datos debería incluir: i) revisiones de escritorio y análisis de contenido de antecedentes relevantes, así como datos y documentos programáticos (Descripción del proyecto, Informes intermedios y finales de desempeño, e Informes financieros de ejecución). ii) discusiones de grupos focales, entrevistas en profundidad y/o encuestas rápidas (según corresponda) con sobrevivientes, Corprodinco, ACNUR, y Entidades Gubernamentales y/o municipales.
13. La evaluación del proyecto debe considerar los resultados o efectos esperados que en los últimos 5 años. Se espera que el proponente diseñe indicadores que den cuenta de la operación del proyecto en este periodo. A manera de ejemplo se presentan algunos indicadores en la tabla I

Tabla I.

Pregunta de investigación	Indicador de resultado
¿Qué tan estratégica ha sido el trabajo del Proyecto para alcanzar el mandato de protección del Alto Comisionado en Colombia?	% de sobrevivientes que tras salir de la Casa Segura, permanecen en un entorno seguro y no son re-victimizadas.
¿Los fondos entregados por ACNUR a las Entidades del Estado y organizaciones no gubernamentales se usaron de la mejor manera posible?	Número de actividades cofinanciadas por Corprodinco o por otras entidades para la puesta en marcha del proyecto.
¿Los programas y proyectos implementados con el Apoyo del ACNUR son potencialmente	% del modelo Casas Segura de ACNUR y Corprodinco que se transfiere exitosamente a la institucionalidad

transferibles a las entidades/organizaciones?	
---	--

14. Con relación al análisis económico, el equipo consultor deberá justificar el modelo cuasiexperimental seleccionado o proponer y justificar el modelo econométrico propuesto. Se espera que el equipo consultor calcule el costo del proyecto en los últimos 5 años y la tendencia y uso de los recursos recibidos por las Personerías a través de los proyectos o de donaciones directas. Se debe incluir un análisis de complementariedad del uso de fondos de otras fuentes, e identificar los elementos que afecten/impidan su medición.
15. Las recomendaciones generadas por el equipo consultor deben estar debidamente sustentadas y soportadas en los resultados obtenidos en la evaluación.
16. El equipo evaluador realizará talleres de validación con el grupo de Referencia de ACNUR constituido para este proyecto, como indicado en los TOR generales. Adicional a estos se realizará un taller de socialización de los resultados e impactos directos e indirectos del proyecto ante el ACNUR.